

The logo for adlasz, featuring the word in a bold, white, lowercase sans-serif font. The letter 'l' is stylized with a vertical bar extending upwards from its top. The background is a dark blue gradient.

adlasz

Door het downloaden van dit bestand gaat u akkoord met de voorwaarden die zijn verbonden aan het gebruik van i-kompas. Kijk voor meer informatie op www.i-kompas.nl/gebruik-i-kompas

JeugdKompas

*Zicht op de kwaliteit van uw organisatie en
financiële positie in de Jeugdhulp*

VERBOD: '750 MILJOEN NODIG VOOR JEUGDZORG'



redactie • 01 mei 2018 • 2 reacties

Minister De Jonge van Volksgezondheid, Welzijn en Sport onderschat volgens de FNV de tekorten die gemeenten hebben op de jeugdzorg. De vakbond stelt dat er 750 miljoen euro nodig is om de jeugdzorg weer normaal te maken. 'Minimaal'

Tekorten jeugdzorg: het nieuwe normaal

Jeugdhulp De wachtlijsten voor de jeugdzorg lopen op. 88 gemeenten doen beroep op een nieuw fonds dat de tekorten in de jeugdzorg moet oplossen. **BRABANT BRIEF OVER TEKORTEN JEUGDZORG**

Jeugdzorg is actueel



Tekort Jeugdzorg baart zorgen!

De vorige week werd de Midden-Brabantse politiek met een onaangenaam bericht geconfronteerd: de kosten van de jeugdzorg in de regio Hart van Brabant lopen volledig uit de hand; er dreigt een tekort van meer dan 16 miljoen euro. Overigens niet helemaal een verrassing want uit landelijke cijfers bleek al eerder dat het probleem overal speelt: het rijksbudget voor de jeugdzorg is bij lange na niet toereikend. Maar in de regio Hart van Brabant viel het tot nu toe altijd mee. Hoewel... In 2016 was er inderdaad een relatief klein overschot, maar de cijfers over 2017 zullen donkerrood. De cijfers over het jaar 2017 zijn nog steeds niet definitief bekend en dat is misschien wel een teken aan de wand. Wel worden de



Spelreels voor budget vernieuwing in jeugdzorg

Knellend jeugdzorgbudget: oorzaak en gevolg

JEUGDZORG NEDERLAND → COLUMN → ACTUEEL → KNELLEND JEUGDZORGBUDGET: OORZAAK EN GEVOLG

COLUMN 27 JUNI 2018

Krijgen gemeenten wel genoeg geld om hun jeugdzorgtaken uit te voeren? Dat was een van de centrale vragen tijdens het Kamerdebat over de evaluatie van de Jeugdwet vorige week. Een deel van de Tweede Kamer wil dat onderzocht wordt of het macrobudget volstaat. Twee moties met deze strekking haalde echter geen meerderheid bij de stemmingen in de Tweede Kamer deze week. Terwijl er toch echt alle redenen is om de zorgen van gemeenten serieus te nemen!

Jeugdzorg met miljoenentekort is 'mission impossible'

Gemeenten kunnen specialistische jeugdzorg pleiten daarom voor meer budget bij het Rijk. De Minister van de Jeugdzorg erkent de knelpunten in de jeugdzorg in de gemeenten. Hij geeft aan dat het Gemeentefonds voor de jeugdzorg een forse toename gaat krijgen.

Tekort van 17 miljoen dreigt op jeugdzorg Hart van Brabant

TILBURG - Op jeugdzorg dreigt dit jaar in de regio Hart van Brabant een tekort van 16,7 miljoen euro. De negen gemeenten in de regio treffen direct maatregelen om de financiële schade zoveel mogelijk te beperken.

Veranderend zorglandschap

- Onderlinge afhankelijkheid neemt toe
- Regionalisering van taken
- Zorg dichtbij de inwoner
- Toename van administratieve lasten
- Transformatie op langere termijn
- Stijgende lasten
- Complexe samenwerkingsconstructie

Wensen

- Anticiperen op basis van data
- Integraliteit in het sociaal domein
- Scenario's vergelijken
- Kosten beheersing
- Effect beleid meten
- Visie op bedrijfsvoering
- Geen verrassingen
- Monitoren van ontwikkelingen
- Onderbouwd keuzes maken

Constateringen

- Tekorten op het jeugdbudget
- Constatering veelal (ruim) na afloop budgetjaar
- Voorspellend vermogen beperkt
- Geen scenarioplanning
- Relatie “BELEID – UITVOERING – FINANCIËN” ontbreekt

Reflexen

- Werken met subsidieplafonds
- Vragen om extra geld bij het Rijk
- Handen wassen in onschuld

Minder voor de hand liggend: een eigen oorzakenanalyse vanuit de beschikbare data en functioneren eigen organisatie (bedrijfsvoering)!

Hoe zicht op de kwaliteit van uw organisatie en financiële positie in de Jeugdhulp te krijgen?

Analyseren en verbeteren bedrijfsvoering



Inzicht verkrijgen met data

- Directe en betrouwbare ontsluiting gegevens uit de applicatie
- Op toekenningsniveau
- Gekoppeld met data van het berichtenverkeer
- Gekoppeld met toekenningswaarden en betalingen
- Goede wisselwerking met applicatiebeheer!

The logo for Atlasz, featuring the word 'atlasz' in a bold, white, lowercase sans-serif font. The letter 'l' is stylized with a sharp, upward-pointing peak. The logo is positioned in the upper left quadrant of the slide, set against a dark blue background.

atlasz

The text 'Quick Scan bedrijfsvoering' is displayed in a white, sans-serif font. It is split into two lines: 'Quick Scan' on the top line and 'bedrijfsvoering' on the bottom line. The text is centered vertically and horizontally within the light green background area on the right side of the slide.

Quick Scan
bedrijfsvoering

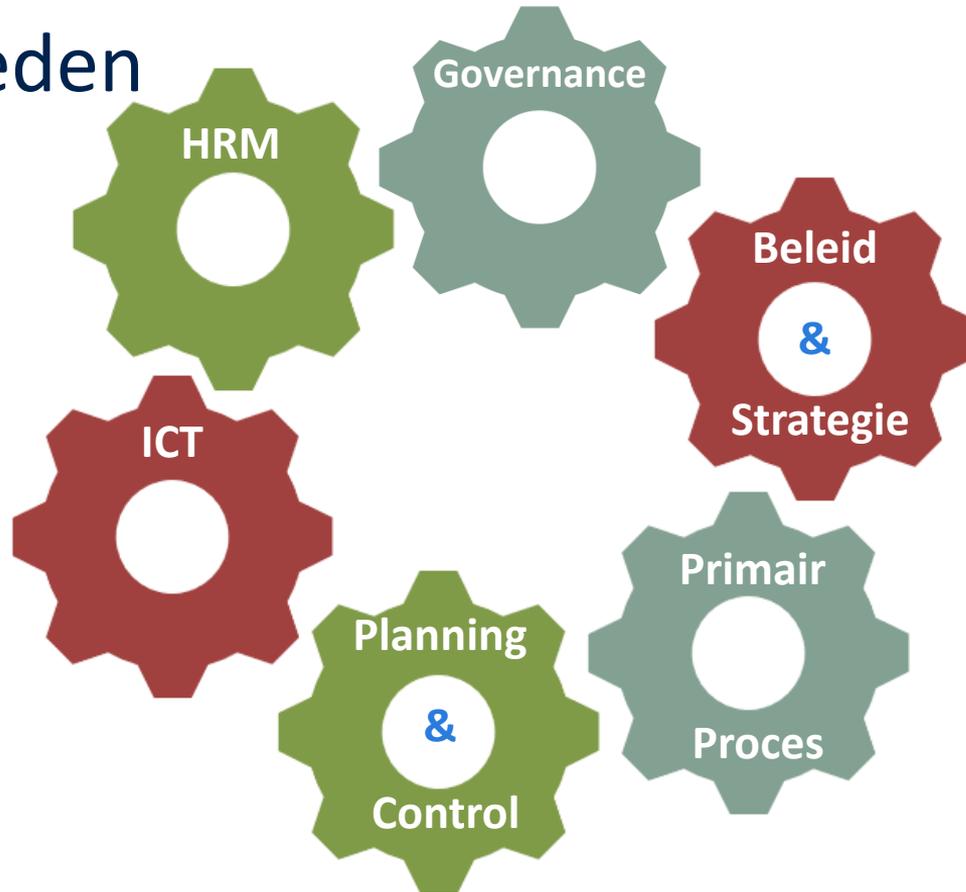
Quick Scan

De uitdagingen in de Jeugdhulp vereisen een samenhangende organisatie en een soepele werkwijze, beheersing van het budget, focus op kwaliteit en beperking van de risico's.

De Quickscan is het startpunt voor de verbetering van uw organisatie!

- In korte tijd de financiële positie en de kwaliteit van uw organisatie per managementgebied in beeld brengen.
- Met het managementteam of medewerkers in te vullen , zodat de informatie up-to-date is en goed aansluit bij de situatie in uw gemeente.
- Geprogrammeerd formulier in Excel met automatische rapportage-uitrol. Snel en gemakkelijk in te vullen.
- Met de Quickscan Jeugdhulp brengt u de krachten en knelpunten in de bedrijfsvoering globaal in beeld.

Managementgebieden



Governance

- Breng bestuurders concreet in actie
- Zorg voor een duidelijke overlegstructuur zowel in- als extern
- Zorg voor eenduidige en duidelijke afspraken in de regio, zo nodig aangevuld met controlemechanismen bij financiële verrekeningen
- Werk samen met gemeenten met gelijke doelen

Beleid & Strategie

- Beleid ≠ wensenlijstje
- Haalbaarheid en realiteit
- Zorg voor meetbaarheid en verankering in proces en ICT
- Terugkoppeling met uitvoering / bedrijfsvoering
- Bepaal de inkoopstrategie:
- Iedereen doet mee vs
- Beperkt aantal “hoofdaannemers”

Planning & Control

- Verbinding beleid – uitvoering – financiën
- Koppeling info uit financiële administratie en zorgapplicatie
- Begrijp de business: businesscontrol!
- Maandelijks analyses en rolling forecast
- Afstemming met primair verantwoordelijke
- Big data | bestandsanalyses | uitvallijstjes

ICT

- Zorg voor – in continuïteit - opgeschoonde bestanden!
- Registreer de juiste informatie
- Vertaal de verstrekte voorzieningen ook financieel
- Zet in op applicatiebeheer / informatiemanagement
- Vertaal het beleid in registratiepunten
- Genereer periodiek “uitvallijstjes”

Primair Proces

- Stroomlijning
- Dienstbaar aan beleidsdoelen in het proces
- Geen workarounds en geen uitzonderingen
- Inbouwen checks and balances
- Sturen op “uitvallijstjes” (zie vorig hoofdstuk)

HRM

- Capaciteitsplanning
- Zorg voor voldoende kwaliteit
- Opleidingen
- Periodieke beoordelingen
- Casusoverleg

Kies gemeente

Gekozen gemeente:

adlasz

Quicksan Jeugd

Starten Scan

Naar Rapportage

Governance

Kies gemeente

Gekozen gemeente:

Adlasz
×

Vragen Governance

1. Is binnen de gemeente een duidelijke overlegstructuur aanwezig? Ja Nee

1a. Is sprake van een koppeling tussen beleid, uitvoering en financiën? Ja Nee

1b. Is er structureel overleg met de bestuurders (zowel vakinhoudelijk als financieel) over het jeugd domein? Ja Nee

1c. Staat de jeugdproblematiek hoog op de agenda bij het management/directieteam? Ja Nee

1d. Wordt actief gestuurd op het oplossen van gesignaleerde knelpunten? Ja Nee

2. Wat is de vorm van samenwerking in de jeugd regio?

A) Geen

B) Gezamenlijke inkoop

C) Gezamenlijk inkoop, beleidsmatig en ad hoc

D) Gezamenlijke inkoop, beleidsmatig met (vorm van) financiële verrekeni

E) Gehele uitvoering in een (vorm van) gemeenschappelijke regeling

Opslaan en doorgaan
Opslaan en stoppen
Terug
Annuleren

ad

Quickscan Jeugd

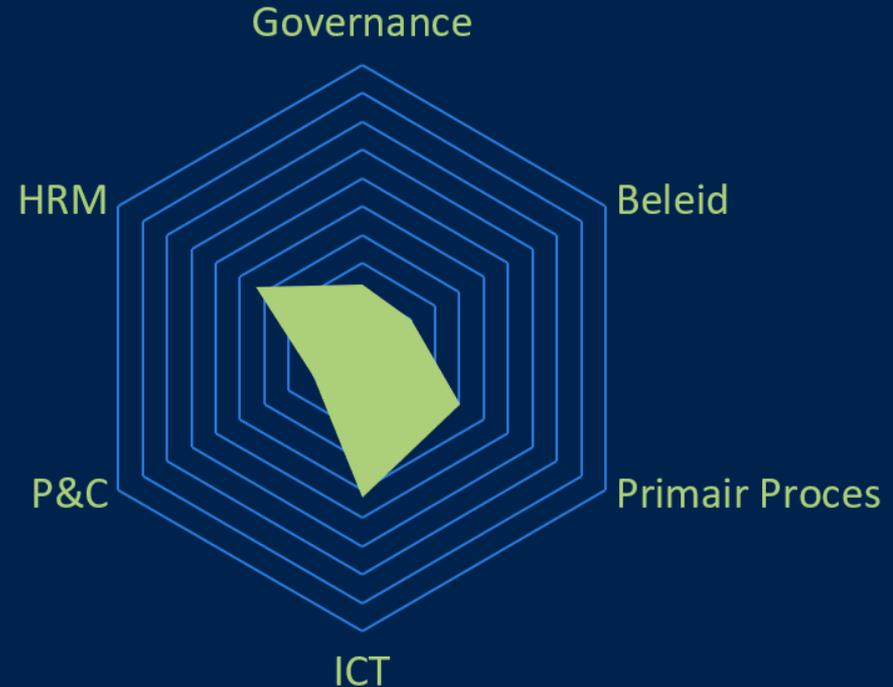
Starten Scan

Naar Rapportage

Voorbeeld rapportage

Resultaten stresstest Jeugd

Score uit vragen stresstest:



Bouw de brug!



Beleid



Uitvoering



Financiën

Vervolg

- Projectmatige aanpak / verbeterplannen (zie formats)
- Scan de belangrijkste managementgebieden
- Zorg voor een samenhangende aanpak vanuit de scan
- Werk systematisch en zorg voor dekking vanuit het hoogste management
- Zorg voor een adequaat projectmanagement
- Betrek de lijnorganisatie

The logo for Atlasz, featuring the word "atlasz" in a bold, white, lowercase sans-serif font. The letter 'a' is stylized with a sharp, upward-pointing peak. The background is a dark blue gradient.

atlasz

The text "Data-model" in a white, lowercase sans-serif font, positioned on a light green background. The background is split into a dark blue top-left section and a light green bottom-right section, with a blue square at the bottom left and a pattern of white lines on the far left.

Data-model

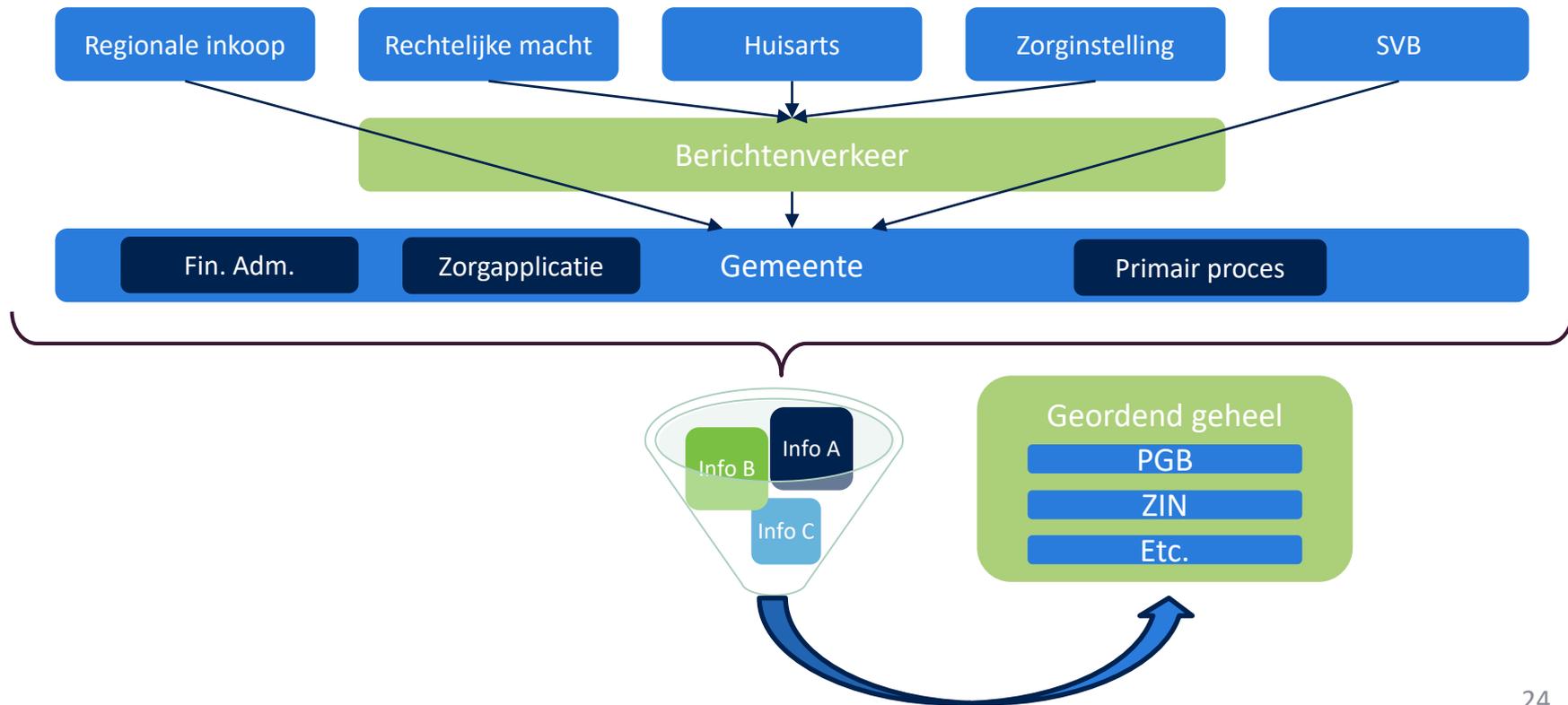
Data beschikbaar?

- Inzicht in bestaande registraties?
- Opgeschoonde bestanden?
- Zicht op gemiddelde doorlooptijden?
- Zicht op gemiddelde tarieven?
- Zicht op uitnuttingspercentages / slagingskans?
- Zicht op aangegane verplichtingen?
- Afstemming met financiële administratie?

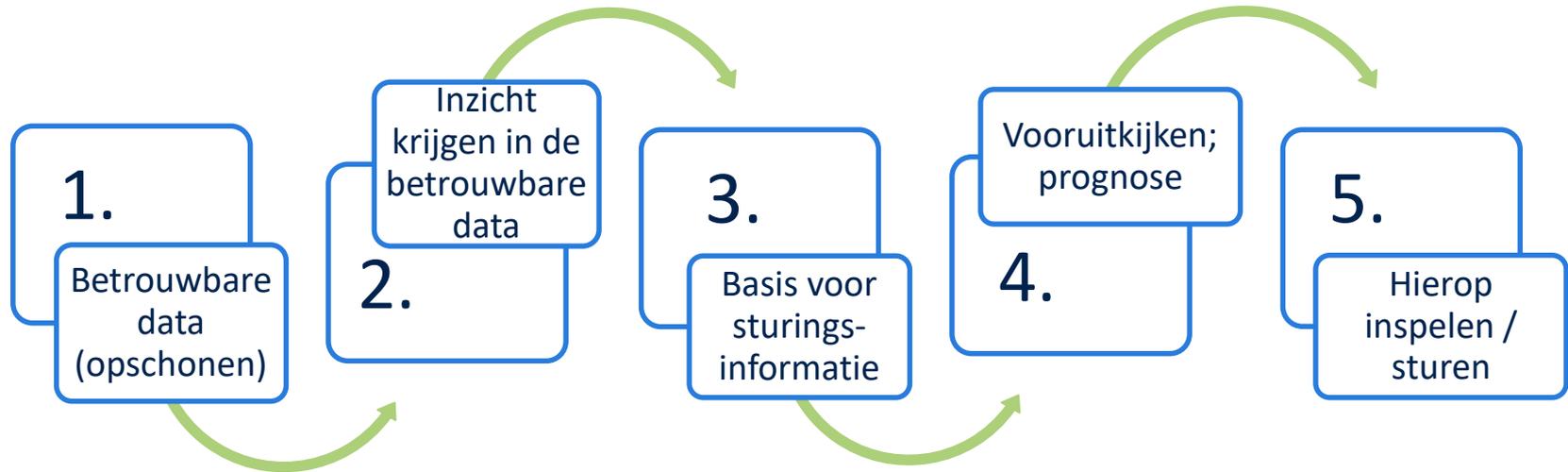
Inzicht verkrijgen met data

- Directe en betrouwbare ontsluiting gegevens uit de applicatie
- Op toekenningsniveau
- Gekoppeld met data van het berichtenverkeer
- Gekoppeld met toekenningswaarden en betalingen
- Goede wisselwerking met applicatiebeheer!

Ordering relevante info



Hoe hiermee om te gaan?



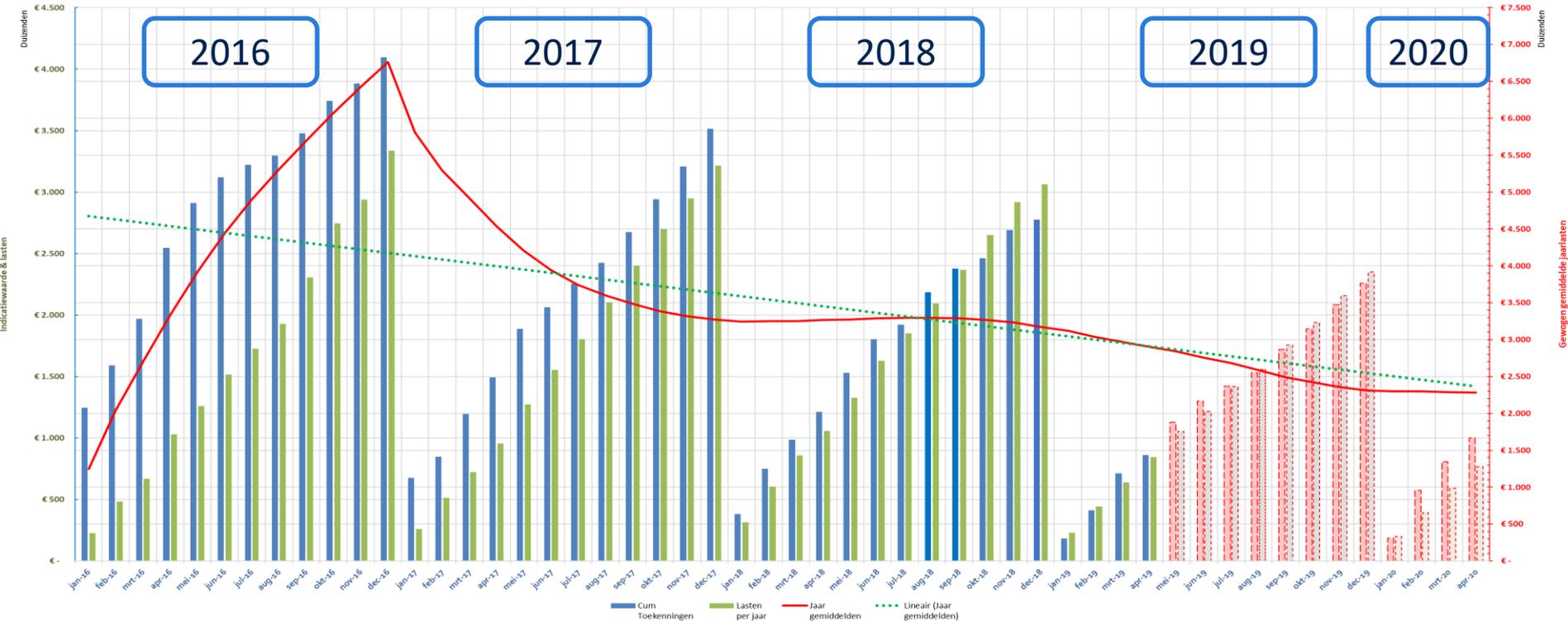
Prognose: uitgangspunten

- (Historische) aantal toekenningen
- Gemiddelde prijzen van de toekenningen
- Gewogen gemiddelden ($p \cdot q$)
- Gemiddelde doorlooptijd
- Uitvalpercentage
- Gewogen 12-maandsgemiddelde van de kosten

DOEL: Schatting komende (12) maanden o.b.v. gemiddelden, rekening houdend met trends en recente toekomstige informatie

Voorbeeld uitkomstst prognose

Indicatiewaarden en lasten arrangementen ten jeugdhulp

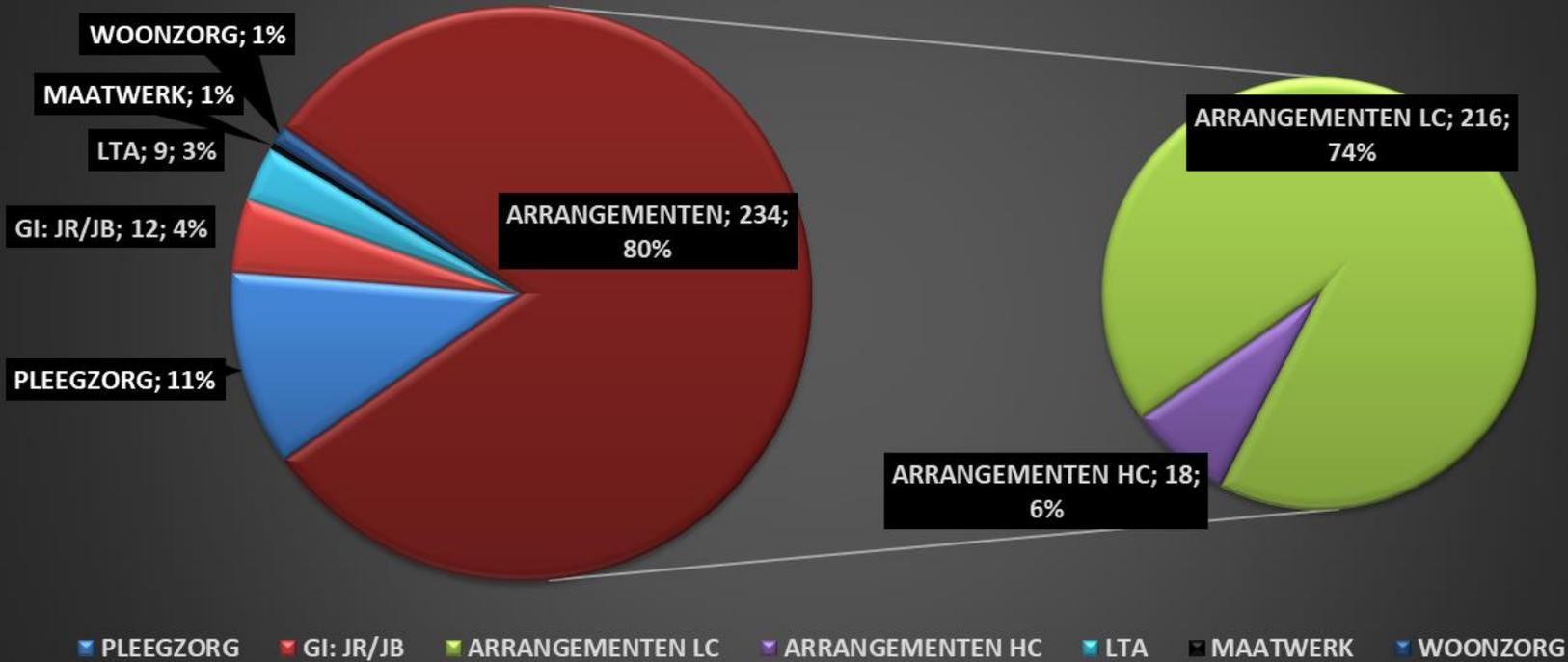


Dienstbaar aan..

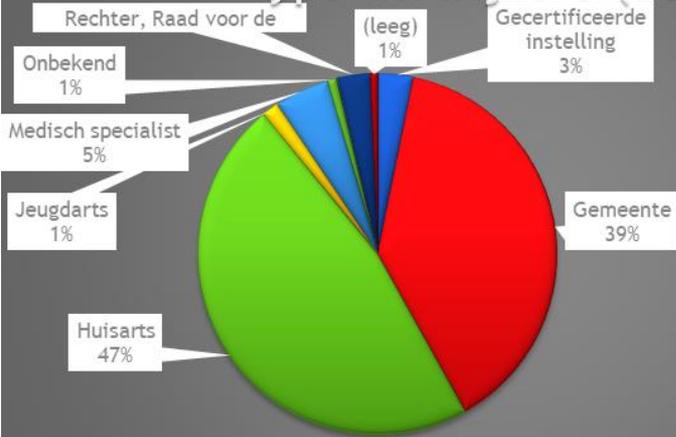
- Inzicht in betrouwbare data
- Relatie met de financiële administratie
- Stuur- en managementinformatie, bijvoorbeeld:
 - In- en uitstroom van cliënten
 - (aantal) type verwijzers
 - Looptijd aantal indicaties per cliënt
 - Doorlooptijd voorzieningen

Meer grip op de cijfers én de data bouwt de brug tussen beleid, uitvoering en financiën

SAMENSTELLING AANTAL VOORZIENINGEN ZIN 1-1 TOT 1-8-2018



Type verwijzers (2018)



Type verwijzers (2019)

